



# Mitarbeiter- motivation – treffend verpackt

Über 800 Zitate  
ausgewählter Persönlichkeiten

---

# Mitarbeitermotivation – treffend verpackt

---

Springer Fachmedien Wiesbaden (Hrsg.)

# Mitarbeitermotivation – treffend verpackt

Über 800 Zitate ausgewählter  
Persönlichkeiten

ISBN 978-3-658-03158-9

ISBN 978-3-658-03159-6 (eBook)

DOI 10.1007/978-3-658-03159-6

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Springer Gabler

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2013

Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlags. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in diesem Werk berechtigt auch ohne besondere Kennzeichnung nicht zu der Annahme, dass solche Namen im Sinne der Warenzeichen- und Markenschutz-Gesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden dürften.

*Lektorat:* Eva-Maria Fürst

Gedruckt auf säurefreiem und chlorfrei gebleichtem Papier

Springer Gabler ist eine Marke von Springer DE. Springer DE ist Teil der Fachverlagsgruppe Springer Science+Business Media.

[www.springer-gabler.de](http://www.springer-gabler.de)

# INHALT

Ehrgeiz	7
Ehrlichkeit und Moral	13
Erfahrung	27
Fähigkeiten	33
Fehler	41
Entschlossenes Handeln	51
Karriere	59
Klugheit	65
Kommunizieren	67
Leistung	87
Lernen	97
Lob/Tadel	99
Macht	101
Management	107
Menschen führen	117
Misserfolg	129
Motivation	137
Mut und Angst	149
Optimismus	155
Persönlichkeit	157
Ruhestand	167
Soziale Kompetenz	173
Verantwortung	181
Verhaltensregeln	185
Vernunft	187
Wissen	189
Autorenverzeichnis	197

# EHRGEIZ

---

Der Wert eines Mannes bemisst sich an dem Wert seines Ehrgeizes.

*Marc Aurel*

Ehrgeiz: ein übermächtiges Verlangen, von seinen Feinden bei Lebzeiten geschmäht und von seinen Freunden nach seinem Tode verlacht zu werden.

*Ambrose Bierce*

Der Ehrgeiz ist für die Seele, was der Hunger für den Geist ist.

*Ludwig Börne*

Mache niemals kleine Pläne; sie haben nicht die Macht, die Menschen zu begeistern, und werden vielleicht gar nicht wahrgenommen. Mache immer große Pläne; strebe nach großen Hoffnungen und Taten und denke daran, dass ein großer Entwurf niemals vergessen wird.

*Daniel H.  
Burnham*

Der Ruhm, wie alle Schwindelware, hält selten über tausend Jahre.

*Wilhelm Busch*

- Matthias Claudius* Aus nichts wird nichts, das merke wohl, wenn aus dir was werden soll.
- Marie von Ebner-Eschenbach* Wo die Eitelkeit anfängt, hört der Verstand auf.
- Marie von Ebner-Eschenbach* Die Willenskraft der Schwachen heißt Eigensinn.
- Ralph Waldo Emerson* Ohne Ehrgeiz wird man nichts beginnen. Ohne Bemühen wird man nichts beenden. Der Sieg wird dir nicht nachgeworfen. Du musst ihn erringen. Derjenige, der weiß wie, wird immer Arbeit haben. Derjenige, der auch weiß warum, wird immer sein eigener Chef sein.
- Benjamin Franklin* Zufriedenheit ist der Stein der Weisen: Zufriedenheit wandelt in Gold, was immer sie berührt.
- Johann Wolfgang von Goethe* Was gelten soll, muss wirken und muss dienen.
- Johann Wolfgang von Goethe* Den Gipfel im Auge wandern wir gerne in der Ebene.
- Johann Wolfgang von Goethe* Hätt Allah mich bestimmt zum Wurm, so hätt er mich als Wurm erschaffen.
- Johann Wolfgang von Goethe* Die Tat ist alles, nichts der Ruhm.
- Balthasar Gracián y Morales* Alles hat heutzutage seinen Gipfel erreicht, aber die Kunst sich geltend zu machen, den höchsten.

Die Menschen haben viele absonderliche Tugenden erfunden, aber die absonderlichste von allen ist die Bescheidenheit. Das Nichts glaubt dadurch etwas zu werden, dass es bekennt: ich bin nichts!

*Christian  
Friedrich  
Hebbel*

Wer Großes will, muss sich zu beschränken wissen, wer dagegen alles will, der will in der Tat nichts und bringt es zu nichts.

*Georg Wilhelm  
Friedrich Hegel*

Die Ruhmlosen haben gewiss recht, wenn sie von Bescheidenheit predigen. Es ist ihnen ja so leicht, diese Tugend auszuüben.

*Heinrich Heine*

Besser beneidet als bedauert.

*Herodot*

Begehren von Amt und Vorrecht ist Ehrgeiz.

*Thomas Hobbes*

Wir sind nichts. Was wir suchen, ist alles.

*Friedrich  
Hölderlin*

Ein Denkmal habe ich mir gesetzt, dauernder als Erz.

*Horaz*

Der Mensch muss das Gute und Große wollen, das Übrige hängt vom Schicksal ab.

*Alexander von  
Humboldt*

Das recht ernstliche Streben ist halbes Erreichen.

*Karl Wilhelm  
von Humboldt*

Ehrgeiz ist nur geadelte Eitelkeit.

*Jerome K.  
Jerome*



- Immanuel Kant* Wer sich zum Wurm macht, soll nicht klagen, wenn er getreten wird.
- Jean de La Bruyère* Ehrgeiz heißt die Leidenschaft, die alle anderen Leidenschaften im Zaume hält.
- François de La Rochefoucauld* Man hat aus der Bescheidenheit eine Tugend gemacht, um den Ehrgeiz großer Männer einzuschränken und um die Mittelmäßigkeit über ihr geringes Glück und ihr geringes Verdienst zu trösten.
- François de La Rochefoucauld* Die Eitelkeit ist die größte aller Schmeichlerinnen.
- François de La Rochefoucauld* Edelmut ist nur verkappter Ehrgeiz, der die kleinen Vorteile verachtet, um größeren nachzugeben.
- Walter Savage Landor* Ehrgeiz ist Habsucht auf Stelzen und maskiert.
- Abraham Lincoln* Denke immer daran, dass deine eigene Entschlossenheit zu siegen wichtiger ist als alles andere.
- Niccolò Machiavelli* Da, wo der Wille groß ist, können die Schwierigkeiten nicht groß sein.
- Friedrich Nietzsche* Jedermann hat gerade so viel Eitelkeit, als es ihm an Verstand fehlt.
- Friedrich Nietzsche* Das Hauptelement des Ehrgeizes ist, zum Gefühl seiner Macht zu kommen.

Blinder Eifer schadet nur.	<i>Ovid</i>
Eifer ist Begeisterung, gemildert durch Vernunft.	<i>Blaise Pascal</i>
Eitelkeit ist darum so schwer abzulegen, weil man sie, unter allen Lastern allein, den ganzen Tag genießen kann.	<i>Jean Paul</i>
Jeder Mensch glaubt, er sei der wichtigste, der beste; aber nur der Narr und der Dummkopf haben den Mut, es auszusprechen.	<i>Jean Paul</i>
Arbeit ohne Ehrgeiz bringt Misserfolg.	<i>Friedrich Karl Peltzer</i>
Das, was der Mensch den Kampf ums Dasein nennt, ist nichtsanderes, als der Kampf um den Aufstieg.	<i>Bertrand Russell</i>
Wenn der Leib zu Staub zerfallen, lebt der große Name noch.	<i>Friedrich Schiller</i>
Aller Eigensinn beruht darauf, dass sich der Wille an die Stelle der Erkenntnis gesetzt hat.	<i>Arthur Schopenhauer</i>
Ein Zirkel nur im Wasser ist der Ruhm, der niemals aufhört sich selbst zu erweitern, bis die Verbreitung ihn ins Nichts zerstreut.	<i>William Shakespeare</i>
Der Eigensinn bekennt den Unverstand.	<i>Sophokles</i>

- Sophokles* Eigensinn und Dummheit sind Zwillinge.
- Sprichwort* Ehre und Profit haben nicht im selben Sack Platz.
- Jonathan Swift* Ehrgeiz veranlasst die Menschen oft, die niedrigsten Dienste zu verrichten: so wird ihr Klettern zum Kriechen.
- Leo N. Tolstoi* Es gibt keine Größe, wo nicht Schlichtheit, Herzengüte und Wahrhaftigkeit vorhanden sind.
- Mark Twain* Halte dich von Leuten fern, die deinen Ehrgeiz schmälern wollen. Kleine Leute tun das immer, aber die wirklich großen Leute lassen dich fühlen, dass auch du groß werden kannst.
- Vauvenargues* Ruhmsucht beweist ebenso sehr unsere Anmaßung als die Unsicherheit über unseren Wert.
- Voltaire* Die Ehrgeizigen und die Wollüstigen haben nur selten Zeit zu denken.
- Oscar Wilde* Ehrgeiz ist die letzte Zuflucht des Misserfolgs.

# EHRlichkeit UND MORAL

---

---

Lüge nie, denn du kannst ja doch nicht behalten, was du alles gesagt hast.

*Konrad  
Adenauer*

Arbeite freudig und ruhig in der Gewissheit, dass rechte Gedanken und rechtes Tun unweigerlich rechte Resultate hervorbringen.

*James Lane  
Allen*

Besser ist es, hinkend auf dem rechten Weg zu gehen, als mit einem festen Schritt abseits.

*Augustinus*

Die Achtung vor deinem eigenen Selbst ist zunächst der Religion der stärkste Damm gegen alle Laster.

*Francis Bacon*

- Honoré de Balzac* Unser Gewissen ist ein unfehlbarer Richter, solange wir es nichtgemeuchelt haben.
- Honoré de Balzac* Hinter jedem großen Vermögen steckt ein Verbrechen.
- Charles Baudelaire* Für einen Kaufmann ist sogar Ehrlichkeit eine finanzielle Spekulation.
- Charles Baudelaire* Vollkommene Aufrichtigkeit ist der Weg zur Originalität.
- Samuel Beckett* Moralisten sind Menschen, die sich dort kratzen, wo es andere juckt.
- Jeremy Bentham* Die Moral ist nichts als die Regulierung des Egoismus.
- Josh Billings* Es gibt viele Menschen, die ihre Einbildungskraft mit ihrem Gedächtnis verwechseln.
- Ludwig Börne* Man kann nicht immer ehrlich sein, es ist nur dumm, sich's merken zu lassen.
- William Jennings Bryan* Niemand kann ehrenvoll eine Million Dollar verdienen.
- Wilhelm Busch* Das Gute – dieser Satz steht fest – ist stets das Böse, was man lässt.
- Wilhelm Busch* Der Beste muss mitunter lügen, zuweilen tut er's mit Vergnügen.

Was ist Ehre? Was mich aufrecht hält.	<i>Albert Camus</i>
Die Unredlichen und die Dummen kommen in der Welt immer besser fort als die Ehrlichen und Klugen. Es fällt ihnen leichter, mit der von Unredlichkeit und Dummheit beherrschten Gesellschaft Schritt zu halten.	<i>Nicolas Chamfort</i>
Ziehe einen Verlust einem unehrlichen Gewinn vor; das eine bringt augenblicklich Schmerzen mit sich, das andere für alle Zeit.	<i>Chilon</i>
Das Vermögen soll durch Mittel erworben werden, die von Unsittlichkeit frei sind. Erhalten aber soll man es durch Genauigkeit und Sparsamkeit.	<i>Cicero</i>
Die Freiheit besteht darin, dass man alles tun kann, was einem anderen nicht schadet.	<i>Matthias Claudius</i>
Betrüge nicht; du hast nicht Rast Noch Ruh, wenn du betrogen hast.	<i>Matthias Claudius</i>
Nichts wird so sehr für Übertreibung gehalten wie die nackte Wahrheit.	<i>Joseph Conrad</i>
Wie nützlich ist die Kunst, zur rechten Zeit zu lügen!	<i>Pierre Corneille</i>
Betrug ist die Huldigung, welche die Gewalt der Vernunft darbringt.	<i>George William Curtis</i>
Die Wahrheit soll man sagen und dabei nicht viel Worte machen.	<i>Demokrit</i>

- Denis Diderot* Das Böse ist das, was mehr Nachteile als Vorteile, und das Gute, was mehr Vorteile als Nachteile hat.
- Denis Diderot* Der erste Schritt zur Wahrheit ist der Zweifel.
- Marie von Ebner-Eschenbach* So weit deine Selbstbeherrschung geht, so weit geht deine Freiheit.
- Albert Einstein* Kein Ziel ist so hoch, dass es unwürdige Methoden rechtfertigt.
- Ralph Waldo Emerson* Je lauter er von seiner Ehre redete, umso schärfer passten wir auf unsere Löffel auf.
- Ralph Waldo Emerson* Alle halten die Gesellschaft für klüger als ihre Seele und wissen nicht, dass eine Seele – ihre Seele – weiser ist als alle Welt.
- Wolfram von Eschenbach* Man sagt, der Hölle Glut vermeidet, wer Armut wegen Treue leidet.
- Euripides* Die Zeit entlarvt den Bösen.
- François de Fénelon* Man ist nie scharfsinniger, als wenn es darauf ankommt, sich selbst zu täuschen und seine Gewissensbisse zu unterdrücken.
- Theodor Fontane* Unsere Prinzipien dauern gerade so lange, bis sie mit unseren Leidenschaften oder Eitelkeiten in Konflikt kommen, und ziehen dann jedes Mal den Kürzeren.

Das, was wir ein böses Gewissen nennen, ist immer ein gutes Gewissen. Es ist das Gute, was sich in uns erhebt und uns bei uns selber verklagt.	<i>Theodor Fontane</i>
Was einer nicht öffentlich tun darf, soll er auch heimlich nicht tun.	<i>Friedrich der Schöne von Österreich</i>
Ein Heuchler ist für sich selbst Bogenschütze und Ziel zugleich; mit all seinem Tun zielt er nach Eigenlob oder Gewinn.	<i>Thomas Fuller</i>
Das Gerücht ist eine halbe Lüge.	<i>Thomas Fuller</i>
Ein guter Mensch in seinem dunklen Drange ist sich des rechten Weges wohl bewusst.	<i>Johann Wolfgang von Goethe</i>
Ein Stein im Sumpf wirft keine Ringe.	<i>Johann Wolfgang von Goethe</i>
Denn das selbständige Gewissen Ist Sonne deinem Sittentag.	<i>Johann Wolfgang von Goethe</i>
Das Erste und das Letzte, was vom Genie gefordert wird, ist Wahrheitsliebe.	<i>Johann Wolfgang von Goethe</i>
Edel sei der Mensch, Hilfreich und gut! Denn das allein Unterscheidet ihn von allen Wesen, Die wir kennen.	<i>Johann Wolfgang von Goethe</i>
Jedem redlichen Bemühen sei Beharrlichkeit verliehn.	<i>Johann Wolfgang von Goethe</i>



- Johann Wolfgang von Goethe* Zwei Seelen wohnen, ach, in meiner Brust, die eine will sich von der andern trennen.
- Daniel Goeudevert* Wenn wir es schaffen, Moral und Ethik in unser wirtschaftliches Handeln mit einzubeziehen, werden wir noch größeren Erfolg haben.
- Oliver Goldsmith* Die Ehre sinkt wo der Handel lange herrscht.
- Christian Friedrich Hebbel* Niemand spricht eine Wahrheit aus, die er nicht mit einem Irrtum verzollen müsste.
- Christian Friedrich Hebbel* Das Gewissen ist die Wunde, die nie heilt und an der keiner stirbt.
- Georg Wilhelm Friedrich Hegel* Ethik: eine Naturbeschreibung der Tugenden.
- Heraklit* Die Grenzen der Seele wirst du nicht finden, auch wenn du alle Wege durchwanderst. So tiefen Grund hat sie.
- Herodot* Wenn du lügen musst, da lüge.
- Alfred Herrhausen* Wir müssen sagen, was wir denken, müssen tun, was wir sagen, und müssen sein, was wir tun.
- Alexander von Humboldt* Der Mensch muss das Gute und das Große wollen.
- Thomas Jefferson* Ehrlichkeit ist das erste Kapitel im Buch der Weisheit.

Geh auf die Straße, halte einem Menschen eine Predigt über Moral, einem anderen gib einen Groschen, und dann schau, welcher vonbeiden dich am meisten respektiert. *Samuel Johnson*

Das strengste Gericht ist das eigene Gewissen. Hier wird kein Schuldiger freigesprochen. *Juvenal*

Gewissen: das Bewusstsein eines inneren Gerichtshofes des Menschen. *Immanuel Kant*

Gewissenlosigkeit ist nicht Mangel des Gewissens, sondern der Hang, sich nicht an dessen Urteil zu kehren. *Immanuel Kant*

Die Ehre eines Mannes besteht in der Schätzung seiner selbst, die des Weisen im Urteile anderer. *Immanuel Kant*

Die Pflicht gegen sich selbst besteht darin, dass der Mensch die Würde der Menschheit in seiner eigenen Person bewahre. *Immanuel Kant*

Wahrheit steht am Anfang des Vertrauens. Je echter die Wahrheit, umso kürzer der Weg zur Verständigung. *Sören Kierkegaard*

Wer aufrichtig ist, dem vertraut das Volk. *Konfuzius*

Zu wissen, was richtig ist, und es nicht zu tun, ist die schlimmste Form der Feigheit. *Konfuzius*

Ehre und Konvention sind die Bausteine der Gesellschaft, die Lüge ist der Kitt. *Karl Kraus*

- François de La Rochefoucauld* Wir sind viel strenger zu Leuten, die uns in kleinen Dingen betrügen, als zu denen, die andere in großen Dingen betrügen.
- François de La Rochefoucauld* Die erworbene Ehre ist eine Kautions für jene, die man noch erwerben muss.
- Johann Caspar Lavater* Ordnungsliebe führt zu strenger Gerechtigkeitsliebe.
- Comte Giacomo Leopardi* Der Betrug ist sozusagen die Seele des gesellschaftlichen Lebens und der Kunst, ohne die in Wahrheit keine Kunst und kein Talent, wenn man die Menschen im Auge hat, vollkommen ist.
- Gotthold Ephraim Lessing* Oh man ist verzweifelt wenig, wenn man weiter nichts ist als ehrlich.
- Gotthold Ephraim Lessing* Wir handeln alle nach dem Maße unserer Einsicht und Kräfte.
- Gotthold Ephraim Lessing* Alle Arten, sein Brot zu verdienen, sind einem ehrlichen Manne gleich anständig; Holz spalten oder am Ruder des Staates sitzen. Es kommt seinem Gewissen nicht darauf an, wie viel er nützt, sondern wie viel er nützen wollte.
- Georg Christoph Lichtenberg* Ordnung führt zu allen Tugenden. Was aber führt zur Ordnung?
- Georg Christoph Lichtenberg* Die gefährlichsten Wahrheiten sind Wahrheiten, mäßig entstellt.

Nur der Betrug entehrt, der Irrtum nie.	<i>Georg Christoph Lichtenberg</i>
Keines Menschen Gedächtnis ist so gut, dass er ständig erfolgreich lügen kann.	<i>Abraham Lincoln</i>
Moralische Prinzipien sind eine weniger feste Verpflichtung als finanzielle Interessen.	<i>Abraham Lincoln</i>
Die Übertreibung ist der Betrug der ehrlichen Leute.	<i>Comte Joseph Marie de Maistre</i>
Das Recht ist ein zeitlich Ding, das zuletzt aufhören muss; aber das Gewissen ist ein ewig Ding, das nimmermehr stirbt.	<i>Martin Luther</i>
Eure Rede aber sei: Ja, ja; nein, nein. Was darüber ist, ist vom Übel.	<i>Matthäus 5, 37</i>
Gewissen ist die innere Stimme, die uns warnt, dass jemand zuschauen könnte.	<i>Henry Louis Mencken</i>
Ein Mensch hat normalerweise zwei Gründe für sein Handeln: einen guten Grund und einen wahren Grund.	<i>John Pierpont Morgan</i>
Die sicherste Art, arm zu bleiben, ist, ein ehrenvoller Mensch zu sein.	<i>Napoleon Bonaparte</i>
Die einfachste Art, sein Wort zu halten, ist, es nicht zu geben.	<i>Napoleon Bonaparte</i>